

Стратегии развития корпоративного управления в России и СНГ

Повышение роли корпоративного управления на пути к финансовым рынкам

Берлин, Германия

15 & 16 апреля 2010

Данная конференция **marcus evans** позволит Вам:

- **Построить** успешную модель корпоративного управления в частных компаниях и компаниях с госучастием
- **Определить** приоритетные направления развития корпоративного управления в посткризисный период
- **Обсудить** последние изменения корпоративного законодательства
- **Проанализировать** условия выхода и успешного функционирования на рынках капитала
- **Научиться** предотвращать корпоративные конфликты
- **Грамотно оценить** роль корпоративного секретаря в построении эффективной системы корпоративного управления

Бизнес кейсы от компаний:

- **АвтоВаз** опирается на корпоративное управление в борьбе с последствиями экономического кризиса
- **МТС** применяет последние законодательные нормы на практике
- **ВТБ Банк** выстраивает прозрачную модель корпоративного управления
- **Внешэкономбанк** исследует аспекты работы совета директоров в госкомпании
- **СУЭК** определяет приоритеты построения эффективной модели КУ для непубличной компании
- **Северсталь** определяет баланс в раскрытии информации, превращая обязанность в рыночное преимущество

Партнер:



РОССИЙСКИЙ
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

НОВАЯ МОДЕЛЬ

корпоративного управления

— залог успеха на рынках капитала



Председатель:

Владимир Вербицкий

Первый заместитель директора,
заместитель председателя
Российский институт директоров
Член совета директоров
Глобалстрой-Инжиниринг,
Сибирьтелеком, ГАО ВВЦ

Докладчики:

Сергей Скатерщиков

Член совета директоров,
независимый директор
ОМЗ, Группа ЛСР, Нутритек
Управляющий директор
Индекс Атлас

Владимир Вербицкий

Первый заместитель директора,
заместитель председателя
Российский институт директоров
Член совета директоров
Глобалстрой-Инжиниринг,
Сибирьтелеком, ГАО ВВЦ

Игорь Андрющенко*

Заместитель исполнительного директора
Национальный Совет по
корпоративному управлению

Полина Гришина

Вице-президент по корпоративному
управлению
АвтоВаз

Даниил Бриман

Вице-президент по персоналу и
корпоративному управлению
Балтика

Ольга Грачева

Управляющий директор
ВТБ Банк

Мария Александрова

Директор по развитию в России и СНГ
London Stock Exchange

Елена Павлова

Директор департамента корпоративного
права и собственности
МТС

Элеонора Босова

Директор по юридическим вопросам и
корпоративному управлению
Русские машины

Екатерина Макеева

Директор по корпоративному управлению
En+ Group

Юлия Мажаровская

Руководитель департамента корпоративно-
правовой работы
СУЭК

Дмитрий Болгов

Директор по корпоративному управлению
Промсвязьбанк

Олег Цветков

Корпоративный секретарь
Северсталь

Адалят Абдуманапова

Юридический консультант
Международная финансовая
корпорация IFC

Игорь Тюков

Руководитель аппарата совета директоров
Группа «Илим»

Михаил Сорокин

Заместитель руководителя секретариата по
работе с коллегияльными органами
управления
Внешэкономбанк

Тимур Баиров

Главный менеджер Департамента по
стратегическому развитию и
корпоративному управлению
Фонд национального благосостояния
Самрук-Казына

Четверг, 15 апреля 2010

08:30 Регистрация и утренний кофе

09:00 Вступительное слово председателя

ОСОБЕННОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА И ЕГО ЗНАЧЕНИЕ В ПЕРИОД ВЫХОДА ИЗ КРИЗИСА

09:10 **Новые контуры систем корпоративного управления в условиях кризиса: оценка и роль в развитии компании**

- Оценка состояния корпоративного управления в России
- Новые пути развития корпоративного управления в кризисное время
- Перспективы корпоративного управления в России

Игорь Андрущенко*

Заместитель исполнительного директора

Национальный Совет по корпоративному управлению

09:50 **Бизнес кейс:**

Роль корпоративного управления в период кризиса и в последующем развитии компании

- Выживание в условиях кризиса: оценка эффективности систем корпоративного управления
- Корпоративное управление как залог стабильности в текущих рыночных условиях
- Изменение стратегии корпоративного управления под влиянием кризиса

Полина Гришина

Вице-президент по корпоративному управлению

АвтоВаз

10:30 Кофе пауза

ВЛИЯНИЕ ПОСЛЕДНИХ ИЗМЕНЕНИЙ В КОРПОРАТИВНОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ НА КАЧЕСТВО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИЯХ РОССИИ И СНГ

10:50 **Бизнес кейс:**

Усовершенствование корпоративного законодательства и его влияние на развитие корпоративного управления: пример компании МТС

- Изменения закона об акционерных обществах: последние требования к общим собраниям акционеров
- Акционерные соглашения – новый тренд закрепленного законодательством
- Влияние изменений в нормативной базе на эффективность работы предприятий

Елена Павлова

Директор департамента корпоративного права и собственности

МТС

11:30 **Развитие корпоративного управления в Казахстане: повышение качества корпоративного управления с целью привлечения капитала**

Адалят Абдуманапова

Юридический консультант

Международная финансовая корпорация IFC

УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ С ЦЕЛЬЮ УСПЕШНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НА РЫНКАХ КАПИТАЛА

12:10 **Возобновление подготовки к выходу на IPO в посткризисных условиях**

- Текущие требования к корпоративному управлению компаний, планирующих IPO
- Обеспечение информационной прозрачности компаний: превращение формальности в преимущество
- Жизнь после IPO: условия успешного функционирования на рынках капитала
- Практика компаний СНГ, имеющих листинг акций на Лондонской фондовой бирже

Мария Александрова

Директор по развитию в России и СНГ

London Stock Exchange

12:50 Перерыв на обед

ПРАКТИКА РАБОТЫ СОВЕТОВ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИЙ В РЕАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ

14:00 **Практические аспекты работы советов директоров в российских компаниях**

- Особенности внедрения стандартов корпоративного управления в российских компаниях
- Уроки кризиса для практики внедрения стандартов корпоративного управления
- Оптимальные модели корпоративного управления для реальных компаний
- Практические кейсы построения работы советов директоров различных по типу российских компаний

Владимир Вербицкий

Первый заместитель директора

Российский институт директоров

Член совета директоров

Глобалстрой-Инжиниринг, Сибирьтелеком, ГАО ВВЦ

14:40 **Круглый стол:**

Практика эффективной работы независимого директора в компаниях России и СНГ

- Регламентация деятельности и полномочия независимого директора в совете директоров
- Роль независимого директора в работе комитетов
- Специфика работы независимого директора в компании с госучастием

Модератор:

Сергей Скатерщиков

Член совета директоров, независимый директор

ОМЗ, Группа ЛСР, Нутритек

15:20 **Бизнес кейс:**

Практика успешной организации работы комитетов совета директоров

- Особенности организации работы комитетов во время кризиса
- Роль комитетов в текущих рыночных условиях: не только совещательный орган
- Влияние работы комитетов на эффективность операционной деятельности компании

Сергей Скатерщиков

Независимый директор, член совета директоров

ОМЗ, Группа ЛСР, Нутритек

16:00 Кофе пауза

16:20 **Бизнес кейс:**

Организация работы совета директоров холдинговой компании: точка зрения корпоративного секретаря

- Роль корпоративного секретаря в построении эффективного корпоративного управления в компании
- Компетенции и полномочия корпоративного секретаря в холдинге в текущих рыночных условиях
- Построение отношений корпоративного секретаря с членами совета директоров

Игорь Тюков

Руководитель аппарата совета директоров

Группа Илим

17:00 **Повышение эффективности корпоративного управления ОАО «Пивоваренной компании «Балтика» в условиях изменяющейся структуры акционерного капитала**

Даниил Бриман

Вице-президент по персоналу и корпоративному управлению

Балтика

17:40 Завершение первого дня конференции

08:30 Регистрация и утренний кофе

09:00 Вступительное слово председателя

Владимир Вербицкий

Первый заместитель директора,
заместитель председателя

Российский институт директоров

ОСОБЕННОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИЯХ С ГОСУЧАСТИЕМ

09:10 **Бизнес кейс:**

Построение прозрачной модели корпоративного управления в госкомпании: пример ОАО Банк ВТБ

- Взаимодействие с государством в качестве основного акционера и миноритарными акционерами в области корпоративного управления
- Деятельность государственных представителей и независимых директоров в совете директоров госкомпании
- Особенности внедрения института корпоративного секретаря в ОАО Банк ВТБ

Ольга Грачева

Управляющий директор

ВТБ Банк

09:50 **Корпоративное управление в многоуровневых государственных холдингах: опыт АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына»**

Тимур Баиров

Главный менеджер Департамента по стратегическому развитию и корпоративному управлению

Самрук-Казына

10:30 **Бизнес кейс:**

Успешная организация системы корпоративного управления в государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

- Анализ текущего состояния системы корпоративного управления во Внешэкономбанке
- История создания и перспективы развития системы корпоративного управления во Внешэкономбанке
- Сравнение системы корпоративного управления во Внешэкономбанке с передовой практикой корпоративного управления в России и за рубежом

Михаил Сорокин

Заместитель руководителя секретариата по работе с коллегиальными органами управления

Внешэкономбанк

11:10 Кофе пауза

ВЫБОР НОВОЙ МОДЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ЧАСТНОЙ КОМПАНИИ

11:35 **Бизнес кейс:**

Особенности построения системы корпоративного управления в непубличной компании

- Построение эффективной модели корпоративного управления в непубличной компании
- Специфика работы совета директоров в компаниях с ограниченным количеством акционеров: полномочия и ответственность
- Получение рейтинга корпоративного управления: значение рейтинга для непубличной компании

Юлия Мажаровская

Руководитель департамента корпоративно-правовой работы

СУЭК

12:15 **Холдинги в России: жизнь вне закона**

- Родом из СССР: типовой портрет холдинга
- Корпоративное управление в холдинге
- Тенденции регулирования

Екатерина Макеева

Директор по корпоративному управлению

En+ Group

12:55 Перерыв на обед

14:00 **Бизнес кейс:**

Управление раскрытием информации: превращая формальность в рыночное преимущество

- Повышение требований к раскрытию информации, ответственность за нарушение по раскрытию информации
- Режим раскрытия информации для непубличных обществ
- Сохранение инсайдерской информации

Олег Цветков

Корпоративный секретарь

Северсталь

14:45 **Бизнес кейс:**

Порядка и контроль раскрытия информации: практика Промсвязьбанка

- Структурирование системы раскрытия информации
- Организация успешного взаимодействия между участниками системы
- Решение основные проблем в процессе взаимодействия

Дмитрий Болгов

Директор по корпоративному управлению

Промсвязьбанк

ПРАКТИКА ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ

15:30 **Бизнес Кейс:**

Повышение качества корпоративного управления с целью предотвращения корпоративных конфликтов

- Влияние кризисных явлений в экономике на корпоративное управление
- Менеджмент в роли участника корпоративного управления в процессе возникновения корпоративных конфликтов
- Различные аспекты участия государства в корпоративном управлении

Элеонора Босова

Директор по юридическим вопросам и корпоративному управлению

Русские машины

16:15 **Круглый стол:**

Роль корпоративного управления в предотвращении корпоративных конфликтов

- Построение эффективной системы корпоративного управления для защиты интересов всех акционеров
- Практика достижения договоренностей, не допуская конфликта
- Роль корпоративного секретаря в согласовании интересов аффилированных лиц

17:30 Заключительное слово председателя

18:00 Закрытие конференции

По вопросам спонсорства деловых обедов, вечерних коктейлей, рекламы в папках делегатов и возможности размещения выставочных стендов, пожалуйста, обращайтесь к:

Елене Ричи,

Старшему менеджеру по продажам, Россия и СНГ

Тел: +44 203 002 3358, Факс: +44 203 002 3013

E-mail: YelenaR@marcusevansuk.com